



OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG
KONSERNITILINPÄÄTÖS
1.1. – 31.12.2022

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2022

Sisällysluettelo	sivu
Hallituksen toimintakertomus	1-8
Tuloslaskelma	9
Tase	10
Rahoituslaskelma	11
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	12-13
Tilinpäätöksen liitetiedot	14-22
Tunnusluvut	23
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	24-25

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslag

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELLE 2022

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Venäjän aloittama hyökkäyssota Ukrainassa, energiakriisi, nopea inflaatio ja nousevat korot ovat heikentäneet kansainvälistä taloutta ja tulevaan kehitykseen liittyy epävarmuutta. Nopea inflaatio on syönyt kotitalouksien ostovoimaa ja kuluttajien luottamus talouteen on laskenut. Pitkällä aikavälillä maailmantalouden kasvun kuitenkin nähdään jatkuvan ja vahvistuvan.

Inflaatio kiihtyi Suomessa ja maailmalla selvästi vuonna 2022. Energian ja raaka-aineiden hinnat kallistuivat ja tarjontaketjujen häiriöt pitkittyivät, johtaen kuluttajahintojen laaja-alaiseen nousuun. Raakaöljyn hinnan lasku hidasti kuluttajahintojen nousua, mutta toisaalta kallistunut sähkö ylläpiti hintapaineita varsinkin kylminä talvikuukausina. Lisäksi euron heikentynyt valuuttakurssi dollariin nähden nosti tuontihyödykkeiden euromääräisiä hintoja. Osa kertyneistä kustannuspaineista välittyy vasta viivellä ruoan, käyttötavaroiden ja palveluiden hintoihin. Valtionvarainministeriön mukaan Suomen talous alkoi supistua vuoden kolmannen neljänneksen aikana ja talous on ajautumassa taantumaan vuonna 2023. Vuoden 2022 BKT:n kasvun ennakoitiin olevan vielä 1,9 prosentin tasolla.

Epävakaa tilanne rahoitusmarkkinoilla jatkuu ja varsinkin Euroopan osalta riskinottohalukkuus on vähentynyt ja pääoma hakeutunut turvasatamiin. Lähitulevaisuudessa kehityksen suunnan määrää inflaatio ja siihen kohdistuvat odotukset. Rahapolitiikan kiristymisen odotetaan jatkuvan lähiaikoina.

Kuluttajahintojen vuosimuutos joulukuussa oli 9,1 prosenttia. Päivittäistavarakaupan hintaindeksin mukaan päivittäistavaroiden hinnat nousivat joulukuussa 14,2 prosenttia vuoden 2021 joulukuusta. Elintarvikkeiden ja alkoholittomien juomien hinnat nousivat joulukuussa 16,0 prosenttia 2021 joulukuuhun verrattuna. Alkoholijuomien ja tupakan hinnat nousivat puolestaan 5,6 prosenttia ja käyttötavaroiden 17,2 prosenttia vastaavalla ajankohdalla. Voimakas ruoan hintojen nousu on vaikuttanut kuluttajien ostokäyttäytymiseen siten, että kuluttajat ostavat vähemmän ja edullisempia tuotteita. Vaikka päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,8 prosenttia edellisestä vuodesta, selittyy päivittäistavarakaupan myynnin kasvu kokonaisuudessaan merkittäväällä hintojen nousulla. PTY:n mukaan myynnin määrä kasvoi vain yksittäisissä tuoteryhmissä kuten vauvanruoissa, virvoitusjuomissa, pastatuotteissa ja valmisruoissa. Eniten myynnin määrä laski perusraaka-aineissa kuten kala-, vihannes- ja lihatuotteissa.

Alkaneen vuoden näkymät

Suomen Pankki odottaa yksityisen kulutuksen supistuvan vuoden 2023 aikana. Nimellisansioden noustessa inflaatiota vähemmän, laskevat reaaliansiot poikkeuksellisesti kuluvana vuonna. Myös inflaation vuoksi nousseet korot jarruttavat yksityistä kulutusta. Kasvua heikentää energiakriisin ja kiihtyneen inflaation lisäksi esimerkiksi kohonnut yleinen epävarmuus, kiristyneet

rahoitusolot ja maailmantalouden hidastuminen. Myös edellisvuonna vaikuttanut pandemiahuolten hälvenemisen vauhdittama palveluiden myötätuuli on laantumassa.

Inflaation odotetaan maltillistuvan vuodesta 2023 alkaen ja päätyvän reiluun 2 prosenttiin vuonna 2025 energian hintojen laskun, rahapolitiikan normalisoitumisen ja globaalien pullonkaulojen helpottumisen seurauksena. Vaikka tuotannollisten investointien odotetaan vähenevän vuonna 2023, jää investointien supistuminen silti väliaikaiseksi. Lähivuosina investointeja tukee esimerkiksi vihreä siirtymä, jota energiakriisi vauhdittaa. BKT:n arvioidaan supistuvan 0,2 prosenttia vuonna 2023 mutta toipuvan 1,2 prosenttiin vuonna 2024 ja edelleen 1,4 prosentin vuositasolle vuosina 2025–2027.

SOK-yhtymän liiketuloksen uskotaan paranevan vuonna 2023 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vaikuttaa erityisesti yleisen taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan elpyminen sekä pankkitoiminnan tuloskehitys.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan osalta tilanne on parantunut, ja alkuvuoden odotukset ovat huomattavasti paremmat kuin edeltävänä vuonna. Inflaation vaikutus toimialaan sekä kuluttajakäyttäytymiseen heijastunee palvelukysyntään. Palvelualan yritysten suurin myynnin kasvun este on yhä osaavan työvoiman saatavuus, mutta työvoimapula on kuitenkin hieman helpottunut.

OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG

Varuboden-Osla aloitti liiketoimintansa 1.7.2011, kun Osuuskauppa OSLA Handelslag ja Osuuskunta Varuboden sulautuivat kombinaatiofuusiolla 30.6.2011.

Varuboden-Oslalla on 56 toimipaikkaa itäisellä ja läntisellä Uudellamaalla sekä Ahvenanmaalla. Eniten toimipaikkoja on market-toimialalla, jolla on yhteensä 33 S-market-, Prisma- ja Sale-ketjun myymälää. Osuuskaupan kotipaikka on Kirkkonummi.

KONSERNINRAKENNE

Varuboden-Osla-konserni muodostuu emoyhtiöstä Varuboden-Osla ja emoyhtiön 100-prosenttisesti omistamista tytäryhtiöistä Varuboden på Åland Ab ja VBO Kondis Oy sekä kahdesta kiinteistötytäryhtiöstä.

VARUBODEN-OSLAN MYYNTI

Varuboden-Oslan verollinen myynti vuonna 2022 oli 503,2 miljoonaa euroa.

Myynti toimialoittain (milj. euroa)

	2022	2021
Marketkauppa	381,1	365,4
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	7,9	7,3
Ravintolat	1,3	1,2
Rauta- ja puutarhakauppa	2,3	3,0
Liikennekauppa	105,2	89,4
Muut	5,5	5,2
Yhteensä	503,2	471,5

INVESTOINNIT JA REALISOINNIT

Investoinnit olivat kaikkiaan 3,3 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 13,6 miljoonaa euroa (13,6 miljoonaa euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin kiinteistö- sekä kone- ja kalustohankintoihin. Realisoinnit olivat 0,2 miljoonaa euroa, koostuen kalustorealisoinneista.

RAHOITUS

Varuboden-Osla konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius olivat erinomaiset koko vuoden 2022 ajan.

Vakavaraisuus säilyi erinomaisena, omavaraisuusaste oli 69,3% (67,9%).

HENKILÖKUNTA

Konsernin henkilökuntaan kuului 992 henkilöä 31.12.2022. Heistä 896 oli emoyhtiön palveluksessa ja 96 tytäryhtiöissä. Henkilöstön keskimäärä konsernissa oli tilikauden aikana 669 henkilöä, joista 607 henkilöä oli emoyhtiössä ja 62 tytäryhtiöiden palveluksessa. Henkilöstön keskimäärä on laskettu muuntamalla osa-aikaiset kokoaikaiseksi jakamalla työtunnit kokoaikaisten vuoden teoreettisilla työtunneilla.

Henkilöstömäärä aloittain:

	Keskimäärä		Yhteensä	
	2022	2021	2022	2021
Marketkauppa	448	440	665	645
Sokos	17	15	25	22
Rautakaupat	5	5	8	8
Ravintolat	11	11	26	20
Huoltoasemat	71	72	113	104
Johto- ja tukitoiminnot	54	54	59	64
Emoyhtiö yhteensä	607	597	896	863
Tytäryhtiöt	62	56	96	79
Konserni yhteensä	669	653	992	942

ASIAKASOMISTAJAT ja S-PANKKI 2022

Uusia asiakasomistajia liittyi Varuboden-Oslaan 2 516 (1 843) ja vuoden lopussa asiakasomistajien määrä oli 68 930 (68 196).

S-ryhmän Bonus on tutkitusti Suomen arvostetuin ja kannustavin palkitsemisohjelma, josta maksetaan Bonusta S-ryhmän asiakasomistajille vuosittain yli 400 miljoonaa euroa. Varuboden-Osla maksoi Bonusta osuuskaupan toimipaikoista tehdyistä ostoista 10,1 (9,4) miljoonaa euroa. Luvussa ovat mukana sekä omille että muiden osuuskauppojen asiakasomistajille maksetut bonukset. Vuonna 2022 Varuboden-Osland asiakasomistajat keräsivät Bonusta yhteensä 9,4 (8,9) miljoonaa euroa, kun mukaan lasketaan heidän muualta S-ryhmästä ja yhteistyökumppaneilta keräämät Bonukset. S-Etukortilla maksamisen etuna Varuboden-Osla maksoi maksutapaetua vuonna 2022 noin 361 500 euroa (323 600). Joulukuussa 2022 S-mobiilin kirjautuneiden asiakkaiden lukumäärä oli 49 000 (44 500), eli joka neljäs jäsen tai jäsen talouteen kuuluva on ottanut S-mobiiliin käyttöönsä.

S-Pankki on asiakasomistajien omistama pankki, joka tarjoaa ratkaisuja päivittäisten raha-asoiden hoitamiseen, säästämiseen ja hankintojen rahoittamiseen. S-Pankin omistavat SOK ja S-ryhmään kuuluvat alueosuuskaupat. S-Pankilla on 3,2 miljoonaa asiakasta, joista S-Etukortin käyttäjät saavat tilin, pankkitunnukset ja kansainvälisen kortin ilman kuukausi- ja vuosimaksua. Keväällä suomalaiset arvioivat S-Pankin Suomen vastuullisimmaksi pankiksi jo 10. kerran peräkkäin Euroopan laajimmassa vastuullisuustutkimuksessa.

HALLINTO

Varuboden-Osland edustajistoon kuului 50 jäsentä ja hallintoneuvostoon 15 jäsentä sekä kaksi henkilöstön edustajaa.

Hallitus

Vuoden 2022 aikana hallituksen kokoonpano oli seuraava:

Arto	Nurmi-Aro	Puheenjohtaja
Merja	Partio	Varapuheenjohtaja
Seppo	Määttä	
Konsta	Saarela	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Hallintojohtaja Anne Schneider on toiminut hallituksen sihteerinä.

Vuoden 2023 alusta lähtien hallituksen kokoonpano on seuraava:

Ray	Blomqvist	Puheenjohtaja
Merja	Partio	Varapuheenjohtaja
Konsta	Saarela	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Hallintojohtaja Stefan Taurén toimii hallituksen sihteerinä.

TILINTARKASTAJAT

Varsinaisena tilintarkastajana toimii:

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab/KHT Jukka Rajala.

VUOSITULOS

Emoyhtiön voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 11,9 milj. euroa (12,9 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 8,6 milj. euroa (8,7 milj. euroa).

Varuboden-Osla konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 12,9 milj. euroa (13,4 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 10,4 milj. euroa (10,5 milj. euroa).

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot antavat yksityiskohtaisempia tietoja Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin taloudellisesta tilanteesta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin vuosi 2022 oli erinomaisesti sujunut vuosi. Varuboden-Osla on jo useita vuosia kehittänyt määrätietoisesti marketkauppaansa, ja strategisena tavoitteena on olla asiakkaalle paikkakunnan paras valinta. Myymälöiden valikoimaa on kehitetty niin, että ne vastaavat asiakkaiden tarpeita ja toiveita, edullista hintatasoa unohtamatta. Marketkauppa onkin kasvanut viime vuosina, ja kasvu jatkui myös vuonna 2022. Muilla toimialoilla pandemia erilaisine rajoituksineen vaikutti vielä alkuvuoden 2022 kehitykseen, mutta sen jälkeen myös muilla toimialoilla on ollut nähtävissä kasvua.

Vuonna 2022 koronaan ja muihin infektioihin liittyvät sairauspoissaolot kasvoivat valtakunnallisesti ja niin myös Varuboden-Oslalla. Tähän muutokseen vastaaminen asiakaspalvelutaso säilyttäen edellytti henkilökunnalta joustavuutta, ja siinä onnistuttiin hyvin. Koko Varuboden-Oslan henkilökunta onkin ollut jälleen avainasemassa yrityksen hyvän tuloksen saavuttamisessa. Henkilökunnan työssä viihtymiseen panostettiin tänäkin vuonna vahvasti ja muun muassa palkitsemisen malli uudistettiin, henkilökuntaa koulutettiin ja järjestettiin erilaisia hyvinvointia tukevia ryhmiä sekä yksilötoimintaa. Työtyytyväisyystutkimuksen perusteella työtyytyväisyysindeksi oli 79,1 ja asettuu korkeimmalle mahdolliselle tasolle eli AAA – Erinomainen. Varuboden-Osla saikin jälleen ”Innostavimmat työpaikat”-tunnustuksen, ja erityisen positiivisesti kehittyi henkilökunnan kokemus palautteen saamisesta.

Koko henkilökunnalle maksettiin viime vuonna kesällä ja joulun alla ylimääräiset tehtyjen työtuntien suhteessa lasketut palkkiot. Lisäksi henkilökunnalle maksetaan Varuboden-Oslan uuden palkitsemismallin mukaan vuoden tuloksesta 2022 vielä vuoden 2023 puolella tulospalkkiota tehtyihin työtunteihin perustuen niin, että palkkiot vuodesta 2022 ovat yhteensä yli 1,4 miljoonaa. Viime vuotta koskien kokoaikainen työntekijä saa yhteensä lähes 2 500 euroa ylimääräisinä palkkioina.

Varuboden-Osla on jo useamman vuoden ajan uusinnut toimipaikkojaan hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Remonttien yhteydessä on asennettu esimerkiksi ovelliset kylmälaitteet, ja valaistus on jo lähes kokonaan vaihdettu energiapihiin LED-valaistukseen. Viime vuonna remontoitiin S-market Söderkulla, S-market Veikkola, Sale Monninkylä ja Sale Pornainen vastaamaan

tämän päivän vaatimuksia. Lisäksi Sale Tenholan myymälän ilmettä uudistettiin. Vuoden 2022 keväällä avattiin Porvoossa S-market Näsin yhteyteen ABC-kylmäasema ja joulukuussa uusi ABC-kylmäasema Hankoon. Sähköautojen latauspaikkoja on avattu vuonna 2022 S-Market Loviisassa, S-market Inkoossa, S-Market Tammisaarella, S-market Söderkullassa ja S-market Nikkilässä Sipoossa, S-Market Jomalassa Ahvenanmaalla, S-market Veikkolassa ja S-market Masalassa Kirkkonummella, ABC Karjaalla, S-market Näsissä Porvoossa sekä Prisma Kirkkonummella. Joulukuun alussa Porvoossa avattiin uusi kahvila-viinibaari Bacaro Doppio entisen Coffee Housen tiloihin.

Vuosi 2023 jatkaa myös palveluverkoston parantamisen merkeissä. Marketpuolella remontointivuorossa on tänä keväänä Sale Pukkila ja myös Sale Kantvikin sekä Sale Lindalin myymälöiden ilmettä uudistetaan. Ahvenanmaalle on tarkoitus avata kesällä lisäksi uusi ABC-kylmäasema S-market Jomalan yhteyteen, mikäli rakennuslupa saadaan hyväksyttyä lähiviikkojen aikana. Varuboden-Osla on jo usean vuoden ajan suunnitellut uutta S-market-myymylää Hankoon, ja tavoite on päästä aloittamaan rakentaminen tämän kevään aikana. Kuluvan vuoden aikana avataan myös ABC-latauspisteet Sale Pukkilan, ABC Kuninkaantien ja ABC Pickalan pysäköintialueille.

Koko S-ryhmän yhteinen tavoite on olla hiilinegatiivinen jo 2025. Tärkeä osa tavoitteen saavuttamisesta on, että kaikki käytettävä sähkö on jo nyt uusiutuvaa, pääosin tuuli- ja vesivoimalla tuotettua sähköä. Näin ollen myös ABC-latauksen käyttäjät ajavat täysin uusiutuvalla sähköllä. Simon Sarvisuolle valmistui vuonna 2022 koko maan suurimpiin kuuluva 150 miljoonan euron tuulipuistoinvestointi. Investoinnista vastasi osuuskauppojen ja SOK:n omistaman S-Voima Oy:n tytäryhtiö Gigawatti Oy. Tuulipuiston tuotanto kattaa noin 50 prosenttia S-ryhmän sähköntuotannosta. Myös aurinkovoiman käyttöä laajennetaan jatkuvasti, ja Varuboden-Osla otti vuonna 2022 käyttöön aurinkovoiman Kirkkonummen Prismassa ja S-market Jomalassa Ahvenanmaalla. Tulevaan Hangon S-marketiin on myös suunniteltu paikka aurinkopaneeleille.

Varuboden-Osla tuki viime vuonna sponsoroinnin kautta noin 200 000 eurolla paikallisesti urheilua, kulttuuria ja yhteiskunnallista toimintaa, joka osallisti lapsia ja nuoria sekä perheitä. Koulustipendejä jaettiin noin 30 000 eurolla kouluille Varuboden-Oslan toimialueella. Paikallisesti Hyvää -kampanja järjestettiin jo viidennen kerran ja 100 000 euron suuruinen lahjoitus jaettiin paikallisille järjestöille ja yhteisöille, jotka hankkeillaan pyrkivät edistämään lasten ja nuorten psyykkistä hyvinvointia sekä kiusaamisen vähentämistä ja syrjäytymisen estämistä.

Osuustoiminnallisena yrityksenä Varuboden-Oslan tavoite on muutakin kuin tuloksen maksimointi: se on myös osuuskaupan asiakas-omistajien arjen helpottaminen. Asiakasomistajan hyöty koostuu rahana asiakasomistajien pankkitileille maksettavista eduista eli Bonuksesta, pysyvästi edullisista hinnoista, asiakasomistajien saamista eduista eli tuote- ja palvelueduista, maksuttomista pankkipalveluista ja maksutapaedusta. Vuoden 2022 hintojen noustua inflaation myötä, osuuskauppa ei ole vienyt korotuksia täysimääräisesti hintoihin vaan pyrkinyt tarjoamaan asiakkailleen pysyvästi edullisen hintakorin. Vastuullisuus, yhteisöllisyys ja paikallisuus ovat aina olleet tärkeitä Varuboden-Oslan toiminnassa. Tämä näkyy mm. siinä, että Varuboden-Osla on tehnyt

sopimuksen noin 200 paikallisen tuottajan kanssa, ja pystyy näin tarjoamaan paikallisia tuotteita asiakkailleen.

Varuboden-Oslan johtoryhmästä jäivät syksyn 2022 aikana eläkkeelle Anne Grundström, Jukka Pöyhönen sekä Anne Schneider. Tässä yhteydessä myös johtoryhmän jäsenten vastuualueisiin tehtiin muutoksia. Marketkaupan toimialajohtajana jatkaa Bengt Vinberg ja muista toimialoista vastaavaksi toimialajohtajaksi siirtyi lokakuussa 2022 Laura Koistinen. Uutena talousjohtajana aloitti syyskuussa 2022 Katja Vähäjärvi ja henkilöstöjohtajana Paula Pajunen. Mikko Ala-Huikko siirtyi kiinteistöjohtajan tehtävään lokakuussa 2022 ja uutena hallintojohtajana aloitti lokakuussa Stefan Taurén.

Hallitus katsoo, ettei Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin toimintaan sisälly S-ryhmän yhteisistä riskeistä tai toimialasta poikkeavia riskejä. Tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen ei ole tehty sellaisia päätöksiä, jotka vaikuttavat olennaisesti Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin kehitykseen jatkossa.

OSUUSKAUPPA VARUBODEN- OSLA HANDELSLAG TULOSLASKELMA	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021	1.1.2022-31.12.2022	1.1.2021-31.12.2021
LIKEVAIHTO	413 592 609,28	387 873 126,99	376 044 170,09	353 553 573,71
Liiketoiminnan muut tuotot	644 331,34	126 504,92	481 276,95	126 361,11
MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	316 185 438,92	293 381 844,88	286 377 255,13	266 236 585,38
Ulkopuoliset palvelut	4 429 377,80	3 908 979,24	4 385 184,65	3 858 122,65
	320 614 816,72	297 290 824,12	290 762 439,78	270 094 708,03
HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	28 811 566,01	27 416 765,30	26 633 523,56	25 445 889,60
Henkilösivukulut	6 283 010,23	6 019 157,30	5 839 580,01	5 623 362,28
	35 094 576,24	33 435 922,60	32 473 103,57	31 069 251,88
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	9 896 700,42	9 284 963,46	8 575 901,52	7 627 131,36
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Vuokrat	5 081 716,16	5 704 800,11	5 084 476,46	5 800 549,30
Muut kulut	31 147 522,51	29 311 559,76	28 681 494,30	26 941 485,45
	36 229 238,67	35 016 359,87	33 765 970,76	32 742 034,75
LIKEVOITTO	12 401 608,57	12 971 561,86	10 948 031,41	12 146 808,80
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-)	-77 486,30	-63 798,55		
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	528 920,25	467 004,49	916 721,39	788 027,89
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	12 853 042,52	13 374 767,80	11 864 752,80	12 934 836,69
Tilinpäätössiirrot -/+			-1 448 347,95	-1 919 975,25
Tuloverot (+/-)	-2 491 051,76	-2 833 329,72	-1 817 456,92	-2 361 311,10
Vähemmistöosuudet (+/-)	13 401,65	5 648,27		
TILIKAUDEN VOITTO	10 375 392,41	10 547 086,35	8 598 947,93	8 653 550,34

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG TASE VASTAAVAA	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
	2022	2021	2022	2021
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	4 442 202,60	3 794 165,61	4 435 050,00	3 763 687,23
Aineelliset hyödykkeet	111 425 682,79	109 145 413,76	87 186 377,30	84 386 844,52
Tytäryhtiöosakkeet			1 352 591,48	1 352 591,48
Osakkuusyhtiöosakkeet	362 385,30	439 871,60	561 000,00	561 000,00
Osuus omistusyhteysryityksissä	17 054 934,04	16 409 257,11	17 054 934,04	16 409 257,11
Muut sijoitukset	215 195,56	215 278,66	5 273 528,83	5 773 611,97
	133 500 400,29	130 003 986,74	115 863 481,65	112 246 992,31
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	14 273 327,44	13 205 712,28	13 028 704,98	12 077 195,47
Pitkäaikaiset saamiset	29 889,00	29 889,00	29 889,00	29 889,00
Laskennallinen verosaaminen	1 366 367,67	1 491 940,77		
Lyhytaikaiset saamiset	7 695 476,47	4 873 415,40	7 257 095,39	4 645 701,84
Rahat ja pankkisaamiset	45 537 258,70	41 760 326,99	44 763 090,17	41 075 115,78
	68 902 319,28	61 361 284,44	65 078 779,54	57 827 902,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	202 402 719,57	191 365 271,18	180 942 261,19	170 074 894,40

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG TASE VASTATTAVAA	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
	2022	2021	2022	2021
OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Osuusmaksurahasto	597 585,25	522 285,51	597 585,25	522 285,51
Muut rahastot	29 751 816,77	29 781 316,77	29 751 816,77	29 781 316,77
Edellisten tilikausien ylijäämä	81 850 175,27	71 403 088,92	60 562 669,46	52 009 119,12
Tilikauden ylijäämä	10 375 392,41	10 547 086,35	8 598 947,93	8 653 550,34
	139 296 122,15	128 974 930,00	116 232 171,86	107 687 424,19
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			14 037 381,27	12 589 033,32
VÄHEMMISTÖOSUUKSET	1 060 572,86	1 036 435,97		
PAKOLLISET VARAUKSET	6 823 991,76	7 451 857,26	6 349 571,02	6 909 114,22
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma	10 153 653,07	13 592 860,67	3 766 262,29	7 050 583,59
Laskennallinen verovelka	2 947 601,12	2 620 324,02		
Lyhytaikainen vieras pääoma	42 120 778,60	37 688 863,26	40 556 874,75	35 838 739,08
	55 222 032,79	53 902 047,95	44 323 137,04	42 889 322,67
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	202 402 719,57	191 365 271,18	180 942 261,19	170 074 894,40

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
RAHOITUSLASKELMA				
	1.1. - 31.12.2022 (1.000 euro)	1.1. - 31.12.2021 (1.000 euro)	1.1. - 31.12.2022 (1.000 euro)	1.1. - 31.12.2021 (1.000 euro)
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liikevoitto	12 402	12 972	10 948	12 147
Oikaisut liikevoittoon (1)	8 966	9 580	7 714	7 933
Käyttöpääoman muutos (2)	-793	810	-836	562
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	20 574	23 362	17 826	20 642
Saamisten lisäys (-) / vähennys (+)				
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos				
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-379	-404	-82	-139
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	846	831	921	887
Saadut osingot liiketoiminnasta				
Maksetut tuloverot	-2 873	-1 018	-2 561	-943
Liiketoiminnan rahavirta	18 169	22 770	16 103	20 447
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-13 565	-11 328	-12 790	-11 156
Investoinnit osakkeisiin				
Ostetut tytäryhtiöosakkeet				
Investoinnit muihin sijoituksiin	-729	-2 280	-729	-2 280
Myönnettyt lainat				-5 850
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	164	97	157	97
Myydyt tytäryhtiöosakkeet				
Luovutustulot muista sijoituksista				
Lainasaamisten takaisinmaksut			500	7 742
Saadut korot investoinneista				0
Saadut osingot investoinneista	352	7	351	3
Investointien rahavirta	-13 777	-13 503	-12 512	-11 444
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		5 000		5 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-553	-8 830	-500	-8 422
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)			658	-242
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)	72	-14	72	-14
Maksetut osuuspääoman korot	-4		-4	
Maksettu ylijäämän palautus				
Muu oman pääoman vähennys	-130	-128	-130	-128
Saadut/annetut konserniavustukset				
Rahoituksen rahavirta	-615	-3 972	96	-3 806
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	3 777	5 295	3 688	5 197
Rahavarat tilikauden alussa	41 760	36 466	41 075	35 878
Rahavarat tilikauden lopussa	45 537	41 760	44 763	41 075
Oikaisut liikevoittoon (1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-78	-60	-78	-60
Poistot ja arvonalentumiset	9 897	9 285	8 576	7 627
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-853	355	-784	366
Käyttöpääoman muutos (2)	8 966	9 580	7 714	7 933
Liikesaamisten muutos	-2 822	-435	-2 611	-441
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 068	124	-952	122
Korottomien velkojen muutos	3 096	1 121	2 727	882
	-793	810	-836	562

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Varuboden-Oslan konsernirakenne



Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emo-osuuskunnan lisäksi kiinteistötytäryhtiöt sekä Varuboden på Åland AB ja VBO Kondis Oy.

SISÄISET SIIRROT

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut sekä keskinäiset saatavat ja velat.

VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistöosuus Fastighets Ab Pojo Centrumhörnan - Kiinteistö Oy Pohjan Keskustakulman ja Kiinteistö Oy Söderkulla Tallbacka Fastighets Ab:n omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetään erikseen tilinpäätöksessä.

KONSERNIOSAKKEET

Sisäiset omistusyhteydet on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden omia pääomia vastaan.

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma on laadittu epäsuoraa rahoituslaskelmamallia käyttäen. Rahavarat koostuvat pankkivaroista, rahoitusarvopapereista, pohjakassoista ja täsmäytystilien saldoista.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on taseessa huomioitu hankintahintaan tai sitä alempaan markkinahintaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET VELAT JA SAAMISET

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Saamiset ja velat, jotka ovat avoinna tilinpäätöshetkellä, on muutettu suomen valuuttamääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on taseessa arvostettu hankintahintaan vähennettynä vuosittaisilla kirjanpidon poistoilla. Poistot on tehty suunnitelman mukaisina poistoina. Kertynyt poistoero eli suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus, esitetään taseessa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Jäljellä ollut kirjanpitoarvo käytöstä poistetusta käyttöomaisuudesta on kirjattu kertapoistona vuosikuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu etukäteen laaditun poistosuunnitelman mukaisesti, tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoajat, jotka perustuvat taloudelliseen käyttöikänsä, ovat seuraavat:

	vuosi
Rakennukset	25 - 35
Rakennusten koneet ja laitteet	5-10
Kevyet rakennelmat	3-10
Koneet ja kalusto	5-10
Koneet ja kalusto (koneikot)	20
Kestopääallysteet	10
Aineettomat oikeudet	5-10
Liikearvo	5-10
Pitkävaikutteiset menot	10

LEASING

Toimitilojen leasingmaksut esitetään tuloslaskelmassa vuokratuloina ja muut leasingmaksut liiketoiminnan muina kuluina.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT, LASKENNALLINEN VEROVELKA

Tilinpäätössiirrot konserniyhtiöissä koostuvat poistoeroista. Konsernitaseessa nämä on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin verokantaa.

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	KONSERNI 2022	KONSERNI 2021	EMOYHTIÖ 2022	EMOYHTIÖ 2021
TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT				
1. LIIKEVAIHTO				
Liikevaihto				
Marketta	315 313 229,60	302 527 017,19	284 075 918,04	273 595 168,35
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	84 509 291,27	71 765 571,70	78 097 380,86	66 304 908,82
Tavaratalo ja erikoisliikekauppa	6 205 831,05	5 773 596,27	6 205 831,05	5 773 596,27
Ravintolat	1 107 713,71	1 020 697,01	1 107 713,71	1 020 697,01
Rautamyymälät	1 802 320,48	2 397 217,78	1 802 320,48	2 397 217,78
Muut	4 654 223,17	4 389 027,04	4 755 005,95	4 461 985,48
Yhteensä	413 592 609,28	387 873 126,99	376 044 170,09	353 553 573,71
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	86 763,89	68 018,49	86 763,89	68 018,49
Vuokratuotot	32 745,29	37 025,81	32 664,60	37 025,81
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut liiketoiminnan muut tuotot	524 822,16	21 460,62	361 848,46	21 316,81
Yhteensä	644 331,34	126 504,92	481 276,95	126 361,11
3. AINEET JA TARVIKKEET				
Ostot tilikauden aikana	317 253 054,08	293 276 785,13	287 328 764,64	266 114 980,72
Varastojen muutos +/-	-1 067 615,16	105 059,75	-951 509,51	121 604,66
Ulkopuoliset palvelut	4 429 377,80	3 908 979,24	4 385 184,65	3 858 122,65
Yhteensä	320 614 816,72	297 290 824,12	290 762 439,78	270 094 708,03
4. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat	28 811 566,01	27 416 765,30	26 633 523,56	25 445 889,60
Eläkekulut	5 147 966,43	4 850 796,68	4 741 392,47	4 493 836,00
Muut henkilösivukulut	1 135 043,80	1 168 360,62	1 098 187,54	1 129 526,28
Yhteensä	35 094 576,24	33 435 922,60	32 473 103,57	31 069 251,88
5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Liikearvo	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset menot	472 652,55	539 815,59	449 326,77	500 338,52
Liikennejärjestelymenot	8 390,00	8 390,00	8 390,00	8 390,00
Rakennukset ja rakennelmat	5 601 300,87	4 694 928,60	4 594 368,28	3 688 174,86
Koneet ja kalusto	3 754 244,37	3 893 678,77	3 476 882,42	3 291 900,35
Muista aineellisista	60 112,63	144 640,42	46 934,05	134 817,55
Arvon alentumiset rakennuksista ja rakennelmista				
Arvon alentumiset maa- ja vesialueista	0,00	3 510,08	0,00	3 510,08
Yhteensä	9 896 700,42	9 284 963,46	8 575 901,52	7 627 131,36
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 436 736,37	1 428 306,81	1 361 455,73	1 363 008,23
Kalusto-, tarvike- ja kiinteistökulut	20 626 338,69	19 433 843,07	18 851 397,82	17 755 985,41
Vuokratulot	5 081 716,16	5 704 800,11	5 084 476,46	5 800 549,30
Markkinointi-, hallinto- ja muut kulut	9 084 447,45	8 449 409,88	8 468 640,75	7 822 491,81
Yhteensä	36 229 238,67	35 016 359,87	33 765 970,76	32 742 034,75
7. PAKOLLISTEN VARAUSTEN LISÄYS (-) TAI VÄHENNYS (+)				
Ympäristövaraus/muut varaukset	33 674,71	-880 633,06	-34 647,59	-891 441,02
Vastainen vuokrameno	594 190,79	517 511,18	594 190,79	517 511,18
Yhteensä	627 865,50	-363 121,88	559 543,20	-373 929,84

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	348 417,42		348 417,42	
Osinkotuotot muilta	4 000,00	7 420,00	2 880,00	3 420,00
Osinkotuotot yhteensä	352 417,42	7 420,00	351 297,42	3 420,00
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut korot	845 596,42	831 058,25	921 149,21	890 720,24
Yhteensä	845 596,42	831 058,25	921 149,21	890 720,24
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 198 013,84	838 478,25	1 272 446,63	894 140,24
Korko- ja muut rahoituskulut				
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	273 874,91	0,00	273 874,91	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut	395 218,68	371 473,76	81 850,33	106 112,35
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	669 093,59	371 473,76	355 725,24	106 112,35
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	528 920,25	467 004,49	916 721,39	788 027,89
9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Liikearvo			0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot			-315 861,08	14 845,28
Liikejärjestelymenot			0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat			693 612,03	-292 853,12
Koneet ja kalusto			-1 825 980,37	-1 654 709,38
Muut aineelliset hyödykkeet			-118,53	12 741,97
Tilinpäätössiirot yhteensä			-1 448 347,95	-1 919 975,25
10. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot tilikaudelta	-2 038 201,56	-2 496 815,79	-1 817 456,92	-2 316 246,12
Aikaisempien tilikausien verot	0,00	-45 064,98	0,00	-45 064,98
Verottettavan tulon mukaiset verot	-2 038 201,56	-2 541 880,77	-1 817 456,92	-2 361 311,10
Laskennallisten verojen muutos	-452 850,20	-291 448,95	-423 939,18	-334 106,79
Välittömät verot yhteensä	-2 491 051,76	-2 833 329,72	-2 241 396,10	-2 695 417,89

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	KONSERNI 2022	KONSERNI 2021	EMOYHTIÖ 2022	EMOYHTIÖ 2021
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
11. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	6 544 376,01	5 885 586,93	6 034 228,58	5 375 439,50
Lisäykset 1.1.-31.12.		152 038,94		152 038,94
Vähennykset 1.1.-31.12.	-17 550,82	-37 394,00	-17 550,82	-37 394,00
Siirrot erien välillä	1 134 130,36	544 144,14	1 134 130,36	544 144,14
Hankintameno 31.12.	7 660 955,55	6 544 376,01	7 150 808,12	6 034 228,58
Kertyneet poistot 1.1.	2 750 210,40	2 239 398,81	2 270 541,35	1 799 206,83
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-12 500,00	-37 394,00	-12 500,00	-37 394,00
Tilikauden poisto	481 042,55	548 205,59	457 716,77	508 728,52
Kertyneet poistot 31.12.	3 218 752,95	2 750 210,40	2 715 758,12	2 270 541,35
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 442 202,60	3 794 165,61	4 435 050,00	3 763 687,23
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	16 126 145,09	16 126 145,09	15 909 135,73	15 909 135,73
Hankintameno 31.12.	16 126 145,09	16 126 145,09	15 909 135,73	15 909 135,73
Kertyneet poistot 1.1.	16 126 145,09	16 126 145,09	15 909 135,73	15 909 135,73
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				
Tilikauden poisto				
Kertyneet poistot 31.12.	16 126 145,09	16 126 145,09	15 909 135,73	15 909 135,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 442 202,60	3 794 165,61	4 435 050,00	3 763 687,23
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	27 751 767,75	27 728 398,39	20 935 823,30	20 943 945,43
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 265 208,93	70 096,00	1 901 088,93	
Vähennykset 1.1.-31.12.		-9 172,13		-9 172,13
Siirrot erien välillä	65 505,00	-37 554,51	65 505,00	1 050,00
Hankintameno 31.12.	30 082 481,68	27 751 767,75	22 902 417,23	20 935 823,30
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0,00	-9 172,13	0,00	-9 172,13
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset		9 172,13		9 172,13
Kertyneet arvonalentumiset 31.12	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 082 481,68	27 751 767,75	22 902 417,23	20 935 823,30

Kiinteistöjen liittymismaksut				
Hankintameno 1.1..	59 695,74	17 241,23	47 310,59	43 460,59
Siirrot erien välillä		42 454,51		3 850,00
Hankintameno 31.12.	59 695,74	59 695,74	47 310,59	47 310,59
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-3 510,08	0,00	-3 510,08	0,00
Arvonalentumiset		-3 510,08		-3 510,08
Kertyneet arvonalentumiset 31.12	-3 510,08	-3 510,08	-3 510,08	-3 510,08
Kirjanpitoarvo 31.12.	56 185,66	56 185,66	43 800,51	43 800,51
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	128 485 826,91	122 445 942,26	97 865 551,22	91 907 354,14
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 413 536,73	712 245,21	2 223 066,43	630 557,64
Vähennykset 1.1.-31.12.		-1 991 199,85		-1 991 199,85
Siirrot erien välillä	2 442 507,35	7 318 839,29	2 401 870,62	7 318 839,29
Hankintameno 31.12.	133 341 870,99	128 485 826,91	102 490 488,27	97 865 551,22
Kertyneet poistot 1.1.	60 587 107,01	57 527 514,20	47 307 569,90	45 309 242,23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-1 991 199,85		-1 991 199,85
Tilikauden poisto	5 949 107,32	5 050 792,66	4 887 663,33	3 989 527,52
Kertyneet poistot 31.12.	66 536 214,33	60 587 107,01	52 195 233,23	47 307 569,90
Kirjanpitoarvo 31.12.	66 805 656,66	67 898 719,90	50 295 255,04	50 557 981,32
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	29 934 729,14	26 842 499,62	28 032 040,05	24 975 323,33
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 621 684,93	1 019 122,78	1 567 078,10	983 609,98
Vähennykset 1.1.-31.12.	-453 878,38	-1 159 929,47	-453 878,38	-1 159 929,47
Siirrot erien välillä	3 458 003,51	3 233 036,21	3 336 779,00	3 233 036,21
Hankintameno 31.12.	34 560 539,20	29 934 729,14	32 482 018,77	28 032 040,05
Kertyneet poistot 1.1.	17 539 596,14	15 124 809,44	16 196 025,21	14 328 505,53
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-375 078,53	-1 123 028,01	-375 078,53	-1 123 028,01
Tilikauden poisto	3 406 437,92	3 537 814,71	3 183 587,37	2 990 547,69
Kertyneet poistot 31.12.	20 570 955,53	17 539 596,14	19 004 534,05	16 196 025,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 989 583,67	12 395 133,00	13 477 484,72	11 836 014,84
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 567 684,78	1 781 053,19	1 417 707,38	1 631 075,79
Lisäykset 1.1.-31.12.	13 200,48	31 373,46	13 200,48	31 373,46
Vähennykset 1.1.-31.12.		-244 741,87		-244 741,87
Hankintameno 31.12.	1 580 885,26	1 567 684,78	1 430 907,86	1 417 707,38
Kertyneet poistot 1.1.	1 269 172,22	1 369 273,67	1 149 577,72	1 259 502,04
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-244 741,87		-244 741,87
Tilikauden poisto	60 112,63	144 640,42	46 934,05	134 817,55
Kertyneet poistot 31.12.	1 329 284,85	1 269 172,22	1 196 511,77	1 149 577,72
Kirjanpitoarvo 31.12.	251 600,41	298 512,56	234 396,09	268 129,66
Keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	745 094,89	2 559 286,75	745 094,89	2 543 668,45
Lisäykset 1.1.-31.12.	6 595 226,04	9 282 877,78	6 426 213,80	9 298 496,08
Siirrot erien välillä	-7 100 146,22	-11 097 069,64	-6 938 284,98	-11 097 069,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	240 174,71	745 094,89	233 023,71	745 094,89
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	111 425 682,79	109 145 413,76	87 186 377,30	84 386 844,52

12. SIIJOITUKSET					
Osuudet saman konsernin yrityksissä					
Hankintameno 1.1.				3 808 593,59	3 808 593,59
Hankintameno 31.12.				3 808 593,59	3 808 593,59
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.				2 456 002,11	2 456 002,11
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.				2 456 002,11	2 456 002,11
Kirjanpitoarvo 31.12.				1 352 591,48	1 352 591,48
Osakkuusyrittösoyakkeet ja -osuudet					
Hankintameno 1.1.	439 871,60	503 670,15		561 000,00	561 000,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-77 486,30	-63 798,55			
Kirjanpitoarvo 31.12.	362 385,30	439 871,60		561 000,00	561 000,00
Osaakeet ja osuudet omistusyhteisyrittöissä					
Hankintameno 1.1	16 409 257,11	14 129 680,19		16 409 257,11	14 129 680,19
Lisäykset 1.1-31.12	729 320,90	2 279 576,92		729 320,90	2 279 576,92
Hankintameno 31.12.	17 138 578,01	16 409 257,11		17 138 578,01	16 409 257,11
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,00		0,00	0,00
Arvonalentumiset	83 643,97	0,00		83 643,97	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	83 643,97	0,00		83 643,97	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 054 934,04	16 409 257,11		17 054 934,04	16 409 257,11
Muut osakeet ja osuudet					
Hankintameno 1.1.	150 304,59	150 304,59		150 304,59	150 304,59
Lisäykset/vähennykset 1.1.-31.12.	-83,10			-83,10	
Hankintameno 31.12.	150 221,49	150 304,59		150 221,49	150 304,59
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	30 000,00	30 000,00		30 000,00	30 000,00
Arvonalentumiset					
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	30 000,00	30 000,00		30 000,00	30 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	120 221,49	120 304,59		120 221,49	120 304,59
Sijoitusten saamiset saman konsernin yrityksiltä					
Määrä 1.1.				5 558 333,31	7 450 000,00
Vähennykset 1.1-31.12				-500 000,04	-1 891 666,69
Kirjanpitoarvo 31.12.				5 058 333,27	5 558 333,31
Pääomalainasaaminen					
Kirkkonummen Monitoimihalli Oy					
Määrä 1.1.	94 974,07	94 974,07		94 974,07	94 974,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	94 974,07	94 974,07		94 974,07	94 974,07
Ehdot: koroton, lyhennys sopimuksen mukaan, muuten osakeyhtiölain mukaisesti					
Sijoitukset yhteensä	17 632 514,90	17 064 407,37		24 242 054,35	24 096 460,56
13. KONSERNIYRITYSTEN OSUUDET					
Yritys	Kotikunta	Omistus osuus %	Omistus osuus %	Tilikauden voitto(+)/ tappio(-)	Tilikauden voitto(+), tappio(-)
Tytäryhtiö					
KOy Pohjan keskustakulma	Pojo	54,4	54,4	-7 525,78	-20 531,4
KOy Söderkulla Tallbacka	Sibbo	66,5	66,50	-13 335,19	8 516,64
Varuboden på Åland Ab	Åland	100,0	100,00	953 221,25	729 226,95
VBO Kondis Oy	Kyrkslätt	100,0	100,00	0,00	0,00
14. VAIHTO-OMAISSUUS					
Tavarat		14 273 327,44	13 205 712,28	13 028 704,98	12 077 195,47

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Muut saamiset	29 889,00	29 889,00	29 889,00	29 889,00
16. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	5 511 228,49	2 983 077,92	5 235 235,46	2 839 010,81
Muut saamiset	74 033,04	42 145,43	51 343,00	20 865,33
Siirtosaamiset	2 110 214,94	1 848 192,05	1 970 516,93	1 785 825,70
Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	15 504,59		14 085,43	
Muut siirtosaamiset	2 094 710,35	1 848 192,05	1 956 431,50	1 785 825,70
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 695 476,47	4 873 415,40	7 257 095,39	4 645 701,84
17. RAHAT JA PANKKISAAMISET				
Rahoitusarvopaperit	38 481 509,75	37 104 495,56	38 481 509,75	37 104 495,56
Rahat ja pankkisaamiset	7 055 748,95	4 655 831,43	6 281 580,42	3 970 620,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	45 537 258,70	41 760 326,99	44 763 090,17	41 075 115,78
18. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma 1.1.	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Osuuspääoma 31.12	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto 1.1.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Vararahasto 31.12.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Osuusmaksurahasto 1.1.	522 285,51	558 506,06	522 285,51	558 506,06
Lisäys	75 299,74		75 299,74	
Vähennys		-36 220,55		-36 220,55
Osuusmaksurahasto 31.12.	597 585,25	522 285,51	597 585,25	522 285,51
Muut rahastot 1.1.	332 860,13	310 560,13	332 860,13	310 560,13
Lisäys		22 300,00		22 300,00
Vähennys	-29 500,00		-29 500,00	
Muut rahastot 31.12	303 360,13	332 860,13	303 360,13	332 860,13
Käyttörahasto 1.1.	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Käyttörahasto 31.12	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio	81 950 175,27	71 553 088,92	60 662 669,46	52 159 119,12
Muut rahastoon siirto	-100 000,00	-150 000,00	-100 000,00	-150 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	81 850 175,27	71 403 088,92	60 562 669,46	52 009 119,12
Tilikauden ylijäämä	10 375 392,41	10 547 086,35	8 598 947,93	8 653 550,34
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikausien voitto/tappio			60 662 669,46	52 159 119,12
Tilikauden voitto/tappio			8 598 947,93	8 653 550,34
Muut jakokelpoiset rahastot			29 751 816,77	29 781 316,77
Yhteensä			99 013 434,16	90 593 986,23
Oma pääoma yhteensä	139 296 122,15	128 974 930,00	116 232 171,86	107 687 424,19

19. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Liikearvon poistoero				
Muiden pitkävaik. menojen poistoero			584 043,30	268 182,22
Liikennejärjestelymenojen poistoero			-699,17	-699,17
Rakennukset ja rakennelmat			6 660 228,73	7 353 840,76
Koneet ja kalusto			6 790 681,81	4 964 701,44
Muut aineelliset hyödykkeet			3 126,60	3 008,07
Yhteensä			14 037 381,27	12 589 033,32
20. PAKOLLINEN VARAUS				
Ympäristövaraus+ muut varaukset	5 772 210,73	5 805 885,44	5 297 789,99	5 263 142,40
Vuokrasopimuksiin liittyvät varaukset	1 051 781,03	1 645 971,82	1 051 781,03	1 645 971,82
	6 823 991,76	7 451 857,26	6 349 571,02	6 909 114,22
21. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	10 095 724,01	13 550 610,35	3 708 333,23	7 008 333,27
Ostovelat	0,00	2 174,96	0,00	2 174,96
Muut velat	57 929,06	40 075,36	57 929,06	40 075,36
22. LASKENNALLINEN VEROVELKA/-SAAMINEN				
Laskennalliset verovelka	2 947 601,12	2 620 324,02	2 444 420,73	2 132 704,83
Laskennallinen verosaaminen	-1 366 367,67	-1 491 940,77	-1 269 914,20	-1 381 822,84
Laskennallinen verovelka netto	1 581 233,45	1 128 383,25	1 174 506,52	750 881,99
23. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 779 635,14	877 633,03	3 300 000,04	500 000,04
Ostovelat	5 720 965,69	5 340 377,91	5 269 743,53	5 090 725,21
Saadut ennakot	608,95	588,00		
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			75 403,41	8 282,46
Muut lyhytaikaiset velat			2 280 794,31	1 622 859,79
Siirtovelat			2 780,00	
Velat omistusyhteysyrityksille				
Ostovelat	20 645 603,37	19 425 549,67	18 756 057,48	17 644 269,84
Siirtovelat	24 513,70	370 850,43	19 426,73	15 684,20
Muut lyhytaikaiset velat	2 611 758,74	2 061 398,52	2 164 446,38	1 673 743,16
Siirtovelat	9 337 693,01	9 612 465,70	8 688 222,87	9 283 174,38
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	42 120 778,60	37 688 863,26	40 556 874,75	35 838 739,08
24. SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄYVÄT OLENNAISET ERÄT				
Henkilöstökulut	7 380 816,02	6 281 388,53	6 903 024,27	5 849 942,75
Verot	533 852,61	1 368 364,85	468 256,93	1 211 949,50
Muut	1 447 538,08	2 333 562,75	1 339 148,40	2 236 966,33
Siirtovelat yhteensä	9 362 206,71	9 983 316,13	8 710 429,60	9 298 858,58
25. LIITETIEDOT TILINTARKASTAJAN PALKKIOISTA	42 130,21	24 460,00	35 030,21	20 110,00

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ
26. HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

669 653 607 597

26a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin

Marketauppa	448	440	448	440
Sokos	17	15	17	15
Ravintolat	11	11	11	11
Rautamyymälät	5	5	5	5
Huoltoasemat	72	72	72	72
AO- ja S-Pankki-palvelu	11	12	11	12
Johto- ja tukitoiminnot	43	42	43	42
Tytäryhtiöt	62	56		

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET
27. VASTUUSITOUMUKSET

31.12.2022 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2021

Leasingvastuu				
Leasingvastuu (sis alv)	6 775 617,45	7 824 842,17	6 775 617,45	7 824 242,34
Erääntyy seuraavan 12kk:n aikana	797 033,20	1 213 209,74	797 033,20	1 212 609,90
Erääntyy 1v. tai myöhemmin	5 978 584,25	6 611 632,43	5 978 584,25	6 611 632,43
Vuokravastuu				
Vuokravastuu (alv 0)	23 837 791,85	24 422 292,59	20 358 422,45	20 621 798,09
Erääntyy seuraavan 12kk:n aikana	6 246 760,50	5 448 500,27	5 460 910,74	4 742 694,10
Erääntyy 1v. tai myöhemmin	17 591 031,36	18 973 792,32	14 897 511,72	15 879 104,00

MUUT VASTUUT:

31.12.2022 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2021

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:

Rahalainat	13 872 606,19	14 428 243,38	7 008 333,27	7 508 333,31
Kiinnitykset	13 995 000,00	13 995 000,00	510 000,00	510 000,00

**Velat, joiden vakuudeksi annettu takauksia:
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:**

erityispanntaus/-takaus		8 778 000,00		8 778 000,00
-------------------------	--	--------------	--	--------------

Korkojohdannaiset

Koronvaihtosopimukset		6 861 855,74		
Käypä arvo		-404 485,00		

Kiinteistötytäryhtiö käytti kesäkuuhun 2022 saakka velkojen korkoriskiltä suojautumiseen koronvaihtosopimuksia. Kesäkuussa 2022 aiempi lainasopimus purettiin ja tehtiin kiinteistötytäryhtiölle uusi lainasopimus, jonka korko on kiinteä.

Muut vastuusitoumukset

Takaussopimus Varuboden på Ålandille vuokranmaksusta 15 vuoden ajalle.

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2014-2022 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2031.

	Konserni 2022	Konserni 2021	Emo 2022	Emo 2021
Vastuun enimmäismäärät	4 992 150	4 949 221	4 970 378	5 060 182

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa

Osakkaat vastaavat ns.Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Varuboden-Oslan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille hakiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuulivoiman tuotantoyhtiöihin, omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. Osuuskauppa Varuboden-Oslan tilinpäätöshetkeen mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisesta rahoituksen osuudesta on arviolta yhteensä 0,4 miljoonaa euroa.

VARUBODEN-OSLA KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2018 - 2022

	2018 12 kk	2019 12 kk	2020 12 kk	2021 12 kk	2022 12 kk
Liikevaihto milj.euro	349,5	352,5	365,9	387,9	413,6
Liikevoitto/tappio					
- milj.euro	8,3	2,8	5,9	13,0	12,4
- % liikevaihdosta	2,4	0,8	1,6	3,3	3,0
Ylijäämä/alijäämä ennen veroja					
- milj.euro	8,1	3,7	7,2	13,4	12,9
- % liikevaihdosta	2,3	1,0	2,0	3,4	3,1
Oman pääoman tuotto-%	6,2	2,4	5,4	8,4	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,8	3,2	5,7	9,6	8,9
Omavaraisuusaste, %	63,6	67,3	65,8	67,9	69,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- milj.euro	16,1	17,2	16,7	13,6	13,6
- %	4,6	4,9	4,6	3,5	3,3
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	669	627	628	653	669

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%
$$= \frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen- verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus (keskim.tilikaudella)}} \cdot 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto-%
$$= \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat - pakolliset varaukset(keskim.tilikaudella)}} \cdot 100$$

Omavaraisuusaste, %
$$= \frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \cdot 100$$

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = in = Pysyvistä vastaavista suoritettu määrä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana = tehtyjen työtuntien määrä jaettuna kokoaikaisten teoreettisella vuosituntimäärällä

Hallituksen ehdotus Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin jakokelpoisten varojen käyttämisestä

	€
Tuloslaskelman osoittama ylijäämä	8 598 947,93
Edellisten tilikausien ylijäämä	60 562 669,46
Yhteensä	69 161 617,39

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämästä 8 598 947,93 euroa käytetään seuraavasti:

- siirretään sääntöjen mukaisesti hallintoneuvoston käyttörahastoon	100 000,00
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille	8 498 947,93

Varuboden-Osla:n omat pääomat tulevat olemaan, jos edustajiston kokous hyväksyy yllä olevan ehdotuksen

Osuuspääoma	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10
Hallintoneuvoston käyttörahasto	403 360,13
Osuusmaksurahasto	597 585,25
Käyttörahasto	29 448 456,64
Edellisten tilikausien ylijäämä	69 061 617,39
Yhteensä	116 232 171,86

Vantaalla 2. päivänä maaliskuuta 2023

HALLITUS

Ray Blomqvist
hallituksen puheenjohtaja

Merja Partio
hallituksen varapuheenjohtaja

Konsta Saarela

Mathias Kivikoski
toimitusjohtaja (VBO)

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2023

KPMG Oy

Jukka Rajala
KHT